



Norges
Håndballforbund

NASJONAL ANLEGGSTRATEGI 2023-2030



HOME	3-5	VISITOR
OPEN		CRO
12:40		



KONICA MINOLTA INTERSPORT Autotelenik Landbank Ret & Rad Nordsea Invest

Lauritz Knuds

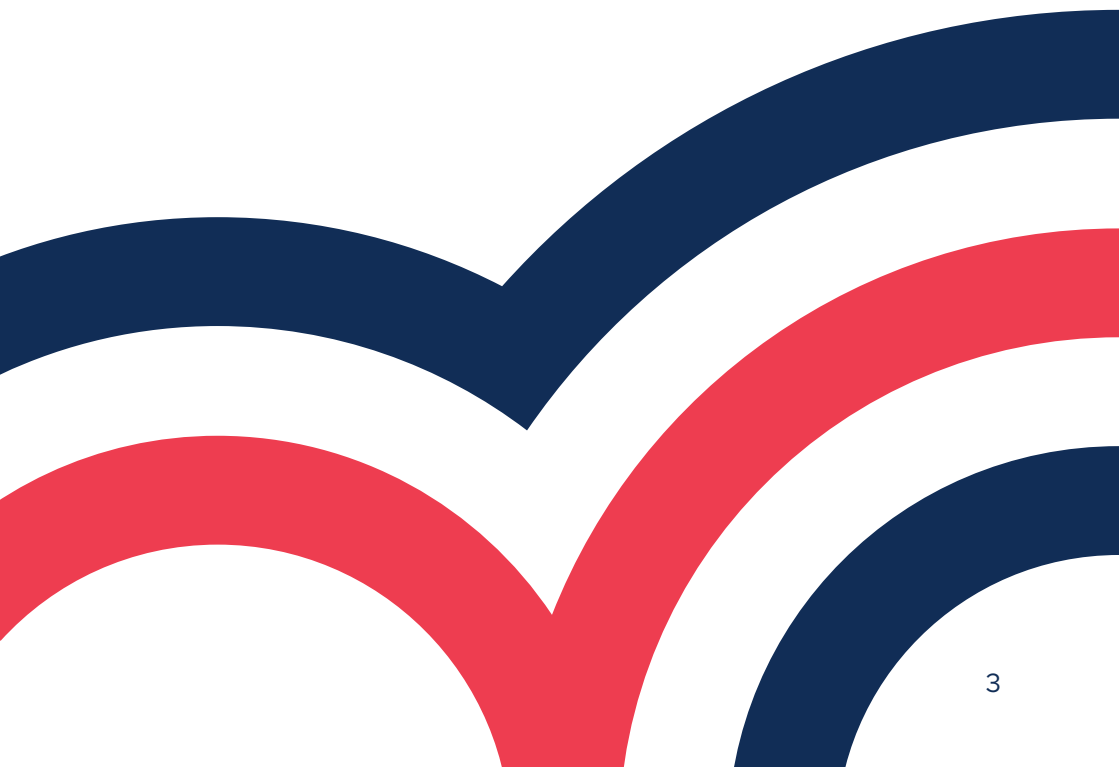
idsen K

BEGEISTRING

RESPEKT

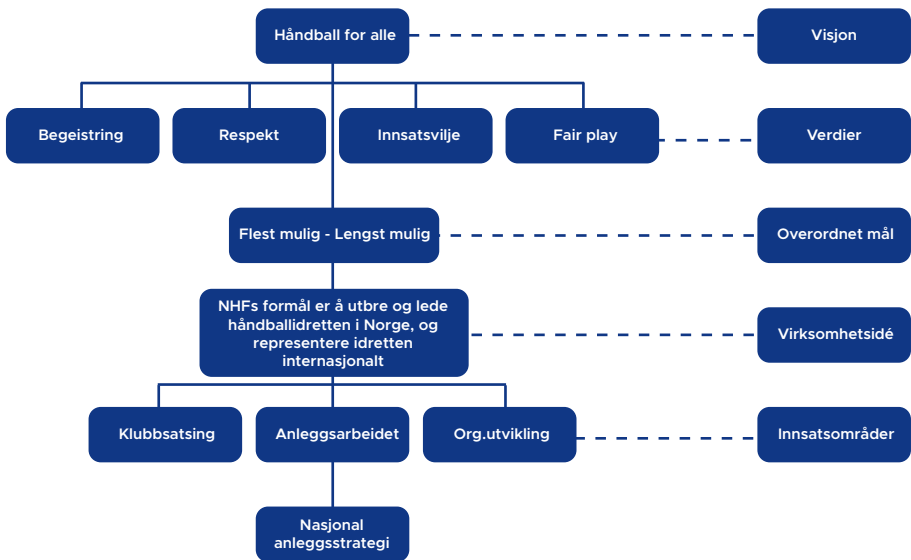
INNSATSVILJE

FAIR PLAY



NASJONAL ANLEGGSTRATEGI 2023-2030

Norges Håndballforbund (NHF) sin strategiplan ble vedtatt av håndballtinget 8. mai 2022 og er organisasjonens overordnede- og helhetlige styringsverktøy. For å oppnå ønskede effekter skal NHF i planperioden arbeide målrettet innenfor tre prioriterte områder: klubbsatsing, anleggsarbeidet og organisasjonsutvikling. Dette dokumentet, heretter NHFs anleggsstrategi, er retningsgivende for anleggsarbeidet i norsk håndball.



Sammenhengen mellom NHFs visjon og nasjonal strategi for anleggsarbeidet.

STATUS OG UTFORDRINGER

NHF er landets nest største særforbund, med godt over 134 000 aktive medlemmer og antallet øker stadig. Håndballidretten er godt etablert de fleste steder i landet, men demografiske og geografiske ulikheter gjør at det likevel er stor variasjon i aktivitetsnivået i de ulike regionene. Mer enn åtte av ti nordmenn bor i byer og tettsteder, og stadig flere gjør det. Naturlig nok er det her aktiviteten er størst.

Byene fortettes og presset mot alt som kan likne ledig areal øker. Mange klubber står i en situasjon hvor de ikke får gjennomført planlagt aktivitet, da det ikke finnes nok kapasitet i hallene. Det er en uheldig utvikling for norsk håndball. Skal NHF nå målsetting om høyere dekningsgrad på fleridrettshaller, bedre leiebetingelser i anleggene, samt regionale- og et nasjonalt multianlegg må håndballen og en samlet idrettsbevegelse gjøre seg mer gjeldende i den samfunnspolitiske debatten.

SAMFUNNSOPPDRAGET

«Håndball for alle» er visjonen til NHF og er tuftet på verdiene «begeistring, respekt, innsatsvilje og fair play». Norsk håndball er et fellesskap av medlemsbaserte uavhengige organisasjoner der en god toppidrett bygger på en god barne- og ungdomsidrett. Det overordnede målet til norsk håndball ligger fast: «flest mulig- lengst mulig». En forutsetning for å lykkes i dette arbeidet er at det finnes tilstrekkelig- og tilgjengelige anlegg slik at alle som ønsker det har mulighet til å utøve håndballidretten uavhengig av fysiske og sosiale forutsetninger, livssituasjon, ressurser og ambisjonsnivå.

I likhet med den øvrige idrettsbevegelsen kan ikke håndball sees isolert fra det samfunnet det er en del av, og samfunnsbidraget er stort innen blant annet fysisk aktivitet og inkluderingsarbeid. ”Forebygge mer, behandle tidligere og samhandle bedre” er nasjonale strategier for bærekraftig folkehelsearbeid. Idrett, herunder håndball og fysisk aktivitet er blant de viktigste virkemidlene i denne sammenheng for alle aldersgrupper, nettopp fordi at idretten er en arena for sosialisering og læring, så vel som en arena hvor vi utvikler både fysiske-, psykiske- og mentale ferdigheter. I tillegg skaper idretten tilhørighet, fellesskapsfølelse og livslange vennskapsbånd.

I den sammenheng er idrettsanleggene en premissgivende faktor. En undersøkelse gjennomført av Vista analyse i 2022 viser at hver krone investert i idrettsanlegg gir en samfunnsøkonomisk gevinst på tre kroner. Med en stadig mer inaktiv, og ikke minst eldre befolkning blir det i fremtiden viktig å satse på anlegg som møter behovet til flest mulig gjennom hele livet, og samtidig skaper en merverdi for samfunnet det er en del av. I den sammenheng er og blir idrettshallene en viktig anleggskategori å prioritere også i fremtiden.



MÅL, STRATEGIER OG TILTAK

I henhold til NHFs overordnede strategi skal hovedmålet for norsk håndball, «flest mulig- lengst mulig» oppnås gjennom bærekraftige løsninger. Begrepet bærekraft brukes for å forstå verden og sammenhengene mellom systemer og aktiviteter. Det brukes også som et analytisk begrep for å vurdere om utviklingen er bærekraftig. Det handler om langsiktige mål, om å vise en ønsket retning, og innebærer prioriteringer og handlinger. For å skape bærekraftig utvikling mener FN at verdenssamfunnet må arbeide målrettet innenfor tre områder:

- **Sosiale forhold**
- **Økonomi**
- **Klima og miljø**

Dette blir ofte kalt de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling. Det er sammenhengen mellom disse tre dimensjonene som avgjør om noe er bærekraftig. Nedenfor skisseres tre prinsipper for hvordan norsk håndball, gjennom anleggsarbeidet skal svare ut de tre bærekraftsdimensjonene. Prinsippene er førende for utforming av målene i anleggsarbeidet, hvilke strategier vi legger til grunn, og tiltak som skal bidra til måloppnåelse.



SOSIAL BÆREKRAFT

NHF skal arbeide for at alle som ønsker det skal ha mulighet til å spille håndball- uavhengig av fysiske og sosiale forutsetninger, livssituasjon, ressurser og sportslige ambisjoner

Mål: Anleggsdekningen skal imøtekomme dagens- og fremtidens aktivitetsbehov i samtlige regioner.

Strategi: Norsk håndball skal være pådriver lokalt, regionalt og nasjonalt i utviklingen av anlegg som kommer håndballidretten- alle våre medlemmer- og samfunnet til gode.

Tiltak

- NHF sentralt og alle regionene skal sammen sikre at anleggsarbeidet i norsk håndball er bygget på et felles kunnskapsgrunnlag. Dette oppnås gjennom oppdaterte veiledere, krav og retningslinjer, samt oppdatert register for anleggsstatus og utvikling nasjonalt.
- Alle regioner skal gjennomføre behovsanalyser og utarbeide prioriteringsliste over strategisk viktige anlegg (vedlegg 1).
- Ved nyetablering, eller rehabilitering av skoler skal NHF regionalt arbeide for at det i tillegg bygges fullverdige arealer for håndball.
- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide oppsøkende og proaktivt for å påvirke faktorer som har betydning for anleggsutviklingen lokalt, regionalt og nasjonalt.
- Anleggsarbeidet i NHF skal bygge på faglig kompetanse og til enhver tid være kunnskapsbasert- vi baserer ikke arbeidet på antagelser.
- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide aktivt for at alle lag sikres tilstrekkelig tilgang på kamp- og treningsarealer ut fra utøvernes alder, fysiske og sosiale forutsetninger, ressurser og ambisjonsnivå.
- Nasjonalanleggsmodellen skal videreføres og intensiveres (vedlegg 2).



ØKONOMISK BÆREKRAFT

NHF skal arbeide for mer forutsigbarhet og mindre økonomisk risiko ved utvikling, bruk og drift av anlegg som benyttes til håndball.

Mål: NHF skal arbeide aktivt for å finne løsninger som bidrar å gjøre det enklere for klubbene å realisere egne anlegg. Bruk av anlegg skal være gratis for alle brukergrupper, der hvor det er formålstjenlig.

Strategi: Rammevilkårene for utvikling, bruk og drift av anleggene skal bedres gjennom å aktivt påvirke premissgivende faktorer.

Tiltak

- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide for avtaler med offentlige myndigheter som reduserer økonomisk risiko, og skaper økonomisk forutsigbarhet for klubbene knyttet til utvikling, bruk og drift av egne anlegg.
- NHF sentralt skal sammen med regionene, og i samarbeid med relevante organisasjonsledd i NIF arbeide aktivt for å påvirke institusjoner og faktorer som styrker de økonomiske rammevilkårene for anleggsutviklingen kommunalt, regionalt og nasjonalt.
- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide aktivt for gratis bruk av offentlige anlegg for alle utøvere. Idrettslag som eier og benytter egne anlegg, eller leier av private aktører som følge av manglende kapasitet i offentlige anlegg, skal kompenseres ut fra prinsippet om likebehandling.

MILJØMESSIG BÆREKRAFT

NHF skal arbeide for at utvikling, bruk og drift av anleggene skjer innenfor naturens tåleevne

Mål: NHF skal være det ledende særforbundet i norsk idrett innenfor bærekraftig anleggsarbeid.

Strategi: NHF sentralt og alle regioner skal styrke sin kompetanse på bærekraft og ta en ledende rolle i bærekraftsarbeidet i norsk håndball.

Tiltak

- NHF sentralt og alle regioner skal samarbeide med akademia og sentrale aktører for å finne bærekraftige løsninger for utvikling, bruk og drift av anleggene.
- Alle regioner skal kartlegge utnyttelsesgraden i eksisterende anleggsmasse, og utarbeide forslag til hvordan denne kan forbedres.
- Alle regioner skal kartlegge bygningsmasser som kan benyttes som treningsflater til håndball/idrett for en kortere/lengre periode.
- NHF skal arbeide aktivt med å avdekke og påvirke finansielle ordninger som støtter oppunder bærekraftig anleggsutvikling.
- NHF sentralt og alle regioner skal styrke sin kunnskap om anleggsutvikling i lys av nasjonal og regional miljøpolitikk.
- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide aktivt med å bygge kunnskap om- og formidle håndballidrettens rolle i et samfunnsperspektiv.
- NHF skal ta en aktiv rolle i utviklingen av bærekraftsarbeidet i norsk idrett.
- NHF sentralt og alle regioner skal arbeide for at klubber kan komme i posisjon til å påta seg deler av driftsansvar i hallene, der hvor det er formålstjenlig.
- NHF skal arbeide for at plusshus blir en etablert standard ved planlegging, drift og vedlikehold av anlegg.

IMPLEMENTERING OG OPPFØLGING AV STRATEGIEN

Ansvaret for prosessuell oppfølging av strategien er lagt til avdeling for anlegg og bærekraft v/NHF sentralt. Konkrete tiltaksplaner knyttet til mål og strategier skal utarbeides, implementeres og følges opp av hver enkelt region med bistand fra NHFs nasjonale anleggsteam. Politisk ledelse skal involveres i arbeidet, når det er formålstjenlig.

Regionene har ansvaret for å rapportere på anleggsarbeidet innenfor sitt geografiske ansvarsområde, som igjen danner grunnlag for en årlig nasjonal rapport. Anleggsarbeidet i norsk håndball skal i planperioden måles på følgende:

- **Økning i antall anlegg.**
- **Økning i antall spilleflater.**
- **Gratis anleggsleie.**

For å oppnå målene i strategien skal NHFs nasjonale anleggsteam arbeide ut fra tre overordnede prinsipper:

1. Regelmessig gjennomgang av Norges Håndballforbunds anleggsdokumenter – hvor selve prosessen er en del av målet
2. Kunnskapsbasert anleggsarbeid – vi baserer ikke arbeidet på antagelser, men har ett felles system og én felles metodikk
3. Idrettens rolle i en verden i endring – vi forstår hvordan vi lykkes i politiske prosesser

Det forutsettes at samtlige regioner avsetter tilstrekkelige og motiverte ressurser, gjennom hele planperioden, til implementering og oppfølging av NHFs nasjonale anleggsstrategi.



VEDLEGG 1

Strategisk viktige anlegg

For å definere et anlegg som strategisk viktig bør det være plassert i, eller i tilknytning til en by. Videre må anlegget kunne benyttes av flere brukergrupper og være et naturlig samlingssted på tvers av idretter. Anleggets strategiske viktighet skal også vurderes ut fra følgende hensyn:

1. Anlegget er lokalt plassert, og sikrer et fullverdig trening- og kamptilbud for barn og unge, herunder anlegg for beachhåndball og anlegg tilrettelagt for rullestolhåndball.
2. Anlegget sikrer et fullverdig trenings- og kamptilbud for lag i samtlige divisjoner i norsk senior håndball, senior beachhåndball og rullestolhåndball.
3. Anlegget kvalifiserer til å inngå i Nasjonalanleggsmodellen.

VEDLEGG 2

Nasjonalanleggsmodellen

Arrangementskonsept for modellen

Det tas utgangspunkt i et arrangementskonsept med god geografisk spredning for kvalifiserings-kamper til EM, VM og OL, samt store internasjonale turneringer på hjemmebane.

I tillegg vektlegges sambruk i fleridrettshaller med andre innendørsidretter ut fra et lokalt behov.

1. Sentralt hovedanlegg/ nasjonalanlegg for håndball og andre innendørsidretter

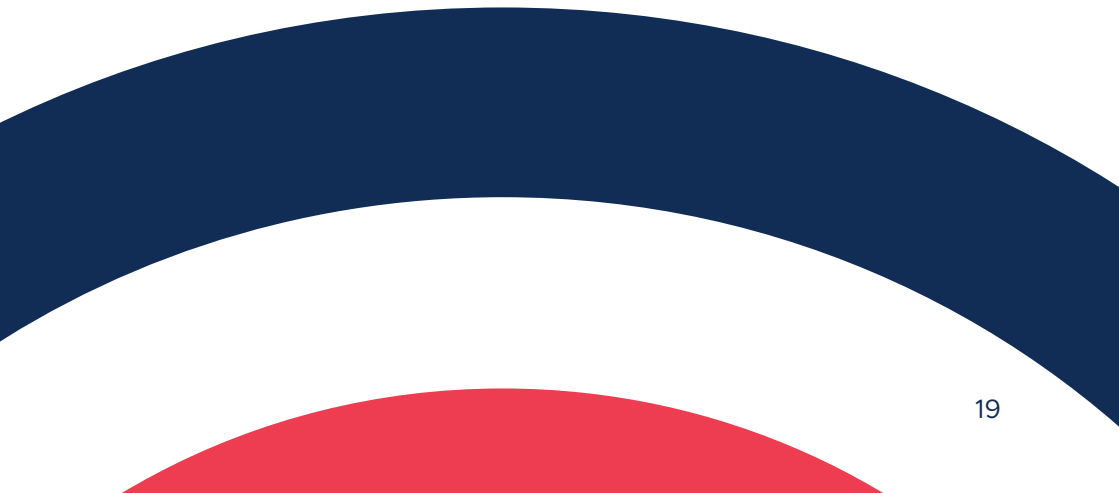
Anlegget skal kunne arrangere finaler og kvalifiseringskamper i tråd med kravene til IHF og EHF

- Total kapasitet på 18.000 tilskuere
- Et amfi med rammefaktorer som gir grunnlag for den ultimate hjemmearena
- VIP-fasiliteter for minimum 1.500 personer
- Hovedsentralt for TV- og pressefasiliteter
- Nasjonalt arrangements- og mediesenter.
- Multiarena for flere idretter og events
- Anlegget skal fungere som en stor fleridrettshall i daglig bruk
- Geografisk plassering i aksene Gardermoen- Drammen
- Anlegget er oppført på NIFs liste over strategisk viktige anlegg for særforbund og idrettskretser

2. Regionale anlegg (3-5)

Anleggene skal kunne arrangere gruppespill og mellomrunde i EM og VM, samt internasjonale kamper utenfor mesterskap

- Kapasitet på 5.000 - 10.000 tilskuere
- Et amfi som skaper trykk og god hjemmearena
- VIP-fasiliteter for minimum 800 personer
- TV- og pressefasiliteter
- Lokalbefolkningens storstue for idrett og kultur
- Geografisk plassering i strategisk viktige områder
- P.t etablert et regionalt anlegg i Trondheim spektrum.
Kapasitet- 9000



Innsatsvilje • Fair Play • Begeistring
Respekt •



Norges
Håndballforbund